



<div><div><div><div>ARES Sardegna</div><div>Azienda Regionale Salute</div></div></div><div>Prospetto n. 1 - PTFP Personale dipendente</div></div>											
PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE 2025-2027											
ANNO 2025											
Area	Profilo professionale / Disciplina	Dotazione Organica		Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12	
		Teste	Costo	Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo
Ruolo Amministrativo											
	Comparto	390	9.741.186,30 €	390	9.741.186,30 €	37	458.061,34 €	70	929.513,45 €	423	10.212.638,41 €
Comparto - Area Personale di Supporto	Commesso - A	3	64.703,49 €	3	64.703,49 €	1	10.783,92 €	0	- €	2	53.919,58 €
	Coadiutore amministrativo - B	29	625.467,07 €	29	625.467,07 €	5	53.919,58 €	0	- €	24	571.547,50 €
Comparto - Area degli Operatori	Coadiutore amministrativo senior - BS	2	45.469,30 €	2	45.469,30 €	0	- €	0	- €	2	45.469,30 €
Comparto - Area degli Assistenti	Assistente amministrativo - C	186	4.517.737,26 €	186	4.517.737,26 €	15	182.166,83 €	30	364.333,65 €	201	4.699.904,09 €
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Collaboratore amministrativo professionale - D	169	4.461.410,30 €	169	4.461.410,30 €	15	197.991,58 €	36	475.179,80 €	190	4.738.598,51 €
	Collaboratore amministrativo professionale senior - DS	1	26.398,88 €	1	26.398,88 €	1	13.199,44 €	0	- €	0	13.199,44 €
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Collaboratore amministrativo professionale - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	4	90.000,00 €	4	90.000,00 €
	Collaboratore amministrativo professionale - DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
Dirigenza	Dirigente amministrativo	24	1.171.383,12 €	24	1.171.383,12 €	2	48.807,63 €	4	97.615,26 €	26	1.220.190,75 €
	Totale Ruolo Amministrativo	414	10.912.569,42 €	414	10.912.569,42 €	39	506.868,97 €	74	1.027.128,71 €	449	11.432.829,16 €
Ruolo Professionale											
	Comparto	0	- €	0	- €	0	- €	1	13.199,44 €	1	13.199,44 €
Comparto - Area degli Assistenti	Assistente dell'Informazione - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Assistente religioso - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D	0	- €	0	- €	0	- €	1	13.199,44 €	1	13.199,44 €
	Assistente religioso - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Dirigenza	16	780.922,08 €	16	780.922,08 €	0	- €	0	- €	16	780.922,08 €
Dirigenza	Dirigente Avvocato	5	244.038,15 €	5	244.038,15 €	0	- €	0	- €	5	244.038,15 €
	Dirigente Ingegnere Informatico	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Dirigente Ingegnere Ambientale	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Dirigente Ingegnere Civile	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Dirigente Ingegnere Biomedico	1	48.807,63 €	1	48.807,63 €	0	- €	0	- €	1	48.807,63 €
	Dirigente Ingegnere Clinico	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Dirigente Ingegnere Elettrico	2	97.615,26 €	2	97.615,26 €	0	- €	0	- €	2	97.615,26 €
	Dirigente Ingegnere Elettronico	6	292.845,78 €	6	292.845,78 €	0	- €	0	- €	6	292.845,78 €
	Dirigente Ingegnere Gestionale	1	48.807,63 €	1	48.807,63 €	0	- €	0	- €	1	48.807,63 €
	Dirigente Ingegnere Meccanico	1	48.807,63 €	1	48.807,63 €	0	- €	0	- €	1	48.807,63 €
	Totale Ruolo Professionale	16	780.922,08 €	16	780.922,08 €	0	- €	1	13.199,44 €	17	794.121,52 €
Ruolo Socio Sanitario											
	Comparto	3	76.944,33 €	3	76.944,33 €	0	- €	0	- €	3	76.944,33 €
Comparto - Area degli Operatori	Operatore Socio Sanitario - BS	1	23.160,17 €	1	23.160,17 €	0	- €	0	- €	1	23.160,17 €
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Socio Sanitario Senior (esaurimento) - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Assistente Sociale - D	2	53.784,16 €	2	53.784,16 €	0	- €	0	- €	2	53.784,16 €
	Assistente Sociale senior - DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Assistente Sociale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Assistente Sociale senior - DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Dirigenza	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
Dirigenza	Dirigente Sociologo	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Totale Ruolo Socio Sanitario	3	76.944,33 €	3	76.944,33 €	0	- €	0	- €	3	76.944,33 €
Ruolo Tecnico											
	Comparto	140	3.501.889,21 €	140	3.501.889,21 €	5	62.055,11 €	27	347.944,98 €	162	3.787.779,08 €
Comparto - Area Personale di Supporto	Ausiliario specializzato - A	2	43.135,66 €	2	43.135,66 €	0	- €	0	- €	2	43.135,66 €
	Operatore Tecnico - B	8	172.542,64 €	8	172.542,64 €	0	- €	0	- €	8	172.542,64 €
	Operatore Tecnico addetto Assistenza (esaurimento) - B	1	21.567,83 €	1	21.567,83 €	0	- €	0	- €	1	21.567,83 €
Comparto - Area degli Operatori	Operatore Tecnico Specializzato - BS	1	22.734,65 €	1	22.734,65 €	1	11.367,33 €	0	- €	0	11.367,33 €
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Tecnico Specializzato Senior (esaurimento) - C	6	145.733,46 €	6	145.733,46 €	0	- €	0	- €	6	145.733,46 €
	Assistente Tecnico - C	3	72.866,73 €	3	72.866,73 €	0	- €	0	- €	3	72.866,73 €
	Assistente Tecnico Informatico - C	43	1.044.423,13 €	43	1.044.423,13 €	1	12.144,46 €	7	85.011,19 €	49	1.117.289,86 €
	Assistente Tecnico Geometra - C	5	121.444,55 €	5	121.444,55 €	1	12.144,46 €	0	- €	4	109.300,10 €
	Assistente Tecnico - apparecchiature biomediche - C	7	170.022,37 €	7	170.022,37 €	0	- €	0	- €	7	170.022,37 €
	Assistente Tecnico Perito industriale elettrico - C	0	- €	0	- €	0	- €	1	12.144,46 €	1	12.144,46 €
	Assistente Tecnico Perito industriale elettronico - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Assistente Tecnico Perito industriale elettrotecnico - C	1	24.288,91 €	1	24.288,91 €	0	- €	0	- €	1	24.288,91 €
	Assistente Tecnico Perito industriale meccanico - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
Assistente Tecnico Tecnico di camera iperbarica - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
	Collaboratore Tecnico Professionale - D	1	26.398,88 €	1	26.398,88 €	0	- €	0	- €	1	26.398,88 €
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista - D	12	316.786,53 €	12	316.786,53 €	0	- €	9	118.794,95 €	21	435.581,48 €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €

<div>  <div> <b>ARES Sardegna</b>            Azienda Regionale Salute         </div> </div> <div> <b>Prospetto n. 1 - PTFP Personale dipendente</b> </div>											
<b>PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE 2025-2027</b>											
<b>ANNO 2025</b>											
Area	Profilo professionale / Disciplina	Dotazione Organica		Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12	
		Teste	Costo	Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile - D	1	26.398,88 €	1	26.398,88 €	0	- €	0	- €	1	26.398,88 €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico - D	18	475.179,80 €	18	475.179,80 €	0	- €	0	- €	18	475.179,80 €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico - D	4	105.595,51 €	4	105.595,51 €	0	- €	0	- €	4	105.595,51 €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico - D	0	- €	0	- €	0	- €	1	13.199,44 €	1	13.199,44 €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico - D	1	26.398,88 €	1	26.398,88 €	0	- €	0	- €	1	26.398,88 €
	Collaboratore Tecnico Professionale Informatico - D	24	633.573,06 €	24	633.573,06 €	0	- €	9	118.794,95 €	33	752.368,01 €
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Avvocato- DS	1	26.398,88 €	1	26.398,88 €	1	13.199,44 €	0	- €	0	13.199,44 €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico- DS	1	26.398,88 €	1	26.398,88 €	1	13.199,44 €	0	- €	0	13.199,44 €
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Collaboratore Tecnico Professionale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Informatico - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	<b>Dirigenza</b>	<b>8</b>	<b>390.461,04 €</b>	<b>8</b>	<b>390.461,04 €</b>	<b>1</b>	<b>24.403,82 €</b>	<b>1</b>	<b>24.403,82 €</b>	<b>8</b>	<b>390.461,04 €</b>
Dirigenza	Dirigente Analista	8	390.461,04 €	8	390.461,04 €	1	24.403,82 €	1	24.403,82 €	8	390.461,04 €
	<b>Totale Ruolo Tecnico</b>	<b>148</b>	<b>3.892.350,25 €</b>	<b>148</b>	<b>3.892.350,25 €</b>	<b>6</b>	<b>86.458,93 €</b>	<b>28</b>	<b>372.348,79 €</b>	<b>170</b>	<b>4.178.240,12 €</b>
<b>Ruolo Sanitario</b>											
	<b>Comparto</b>	<b>20</b>	<b>545.447,20 €</b>	<b>20</b>	<b>545.447,20 €</b>	<b>1</b>	<b>13.636,18 €</b>	<b>4</b>	<b>54.544,72 €</b>	<b>23</b>	<b>586.355,74 €</b>
Comparto - Area degli Operatori	Infermiere generico (esaurimento) - BS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Massaggiatore (esaurimento) - BS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Massofisioterapista (esaurimento) - BS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Operatore Sanitario (vari profili - esaurimento) - BS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Puericultrice (esaurimento) - BS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Professionale Sanitario (vari profili - esaurimento) - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Massaggiatore senior (esaurimento) - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Massofisioterapista senior (esaurimento) - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Puericultrice senior - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Assistente Sanitario - D	1	27.272,36 €	1	27.272,36 €	0	- €	0	- €	1	27.272,36 €
	Dietista - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Educatore Professionale - D	1	27.272,36 €	1	27.272,36 €	0	- €	0	- €	1	27.272,36 €
	Fisioterapista - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Igienista Dentale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Infermiere - D	10	272.723,60 €	10	272.723,60 €	1	13.636,18 €	4	54.544,72 €	13	313.632,14 €
	Infermiere Pediatrico - D	3	81.817,08 €	3	81.817,08 €	0	- €	0	- €	3	81.817,08 €
	Logopedista - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Massaggiatore non vedente - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Massofisioterapista - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Odontotecnico - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Ortottista - Assistente di Oftalmologia - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €

**Prospetto n. 1 - PTFP Personale dipendente**

**PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE 2025-2027**

**ANNO 2025**

Area	Profilo professionale / Disciplina	Dotazione Organica		Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12	
		Teste	Costo	Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Ostetrica - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Ostetrica Senior - DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Tecnico della fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Tecnico di Neurofisiopatologia - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - D	2	54.544,72 €	2	54.544,72 €	0	- €	0	- €	2	54.544,72 €
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Tecnico Audiometrista - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Terapista Occupazionale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - Ds	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - Ds	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Tecnico della fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare - Ds	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Infermiere pediatrico senior - Ds	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - Ds	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Infermiere senior - Ds	3	81.817,08 €	3	81.817,08 €	0	- €	0	- €	3	81.817,08 €
	Assistente Sanitario - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Dietista - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Educatore Professionale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Fisioterapista - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Igienista Dentale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Infermiere - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Infermiere Pediatrico - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Logopedista - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Massaggiatore non vedente - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Odontotecnico - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Ortottista - Assistente di Oftalmologia - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Ostetrica - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Ostetrica Senior - DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Tecnico di Neurofisiopatologia - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Tecnico Audiometrista - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Terapista Occupazionale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Infermiere pediatrico senior - Ds	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Infermiere senior - Ds	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	<b>Dirigenza sanitaria non medica</b>	<b>7</b>	<b>436.365,86 €</b>	<b>7</b>	<b>436.365,86 €</b>	<b>0</b>	<b>- €</b>	<b>4</b>	<b>124.675,96 €</b>	<b>11</b>	<b>561.041,82 €</b>
	Dirigente Biologo - Patologia Clinica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Dirigente Biologo - Laboratorio di Genetica Medica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Dirigente chimico	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Dirigente delle professioni sanitarie	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Dirigente Farmacista - Farmacia Ospedaliera	3	187.013,94 €	3	187.013,94 €	0	- €	2	62.337,98 €	5	249.351,92 €
	Dirigente Farmacista - Farmacia Territoriale	2	124.675,96 €	2	124.675,96 €	0	- €	2	62.337,98 €	4	187.013,94 €
	Dirigente fisico	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Dirigente Psicologo disciplina Psicologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Dirigente Psicologo disciplina Psicoterapia	2	124.675,96 €	2	124.675,96 €	0	- €	0	- €	2	124.675,96 €
	<b>Dirigenza medica e veterinaria</b>	<b>12</b>	<b>748.055,76 €</b>	<b>12</b>	<b>748.055,76 €</b>	<b>0</b>	<b>- €</b>	<b>8</b>	<b>249.351,92 €</b>	<b>20</b>	<b>997.407,68 €</b>
	Anatomia Patologica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Anestesia e Rianimazione	1	62.337,98 €	1	62.337,98 €	0	- €	0	- €	1	62.337,98 €
	Biochimica Clinica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Cardiochirurgia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Cardiologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Chirurgia Maxillo Facciale	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Chirurgia Plastica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Chirurgia Generale	1	62.337,98 €	1	62.337,98 €	0	- €	0	- €	1	62.337,98 €
	Chirurgia Pediatrica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Chirurgia Toracica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Chirurgia Vascolare	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Cure Palliative e Terapia del Dolore	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €

**ANNO 2025**

Area	Profilo professionale / Disciplina	Dotazione Organica		Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12	
		Teste	Costo	Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo
Dirigenza	Dermatologia e Venerologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Direzione Medica di Presidio	3	187.013,94 €	3	187.013,94 €	0	- €	1	31.168,99 €	4	218.182,93 €
	Ematologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Emergenza-urgenza Territoriale	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Endocrinologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Epidemiologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Farmacologia e Tossicologia clinica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Gastroenterologia	1	62.337,98 €	1	62.337,98 €	0	- €	0	- €	1	62.337,98 €
	Genetica medica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Geriatria	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Igiene org. servizi ospedal.	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Igiene degli alimenti e della nutrizione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Igiene, epidemiologia e sanità pubblica	1	62.337,98 €	1	62.337,98 €	0	- €	4	124.675,96 €	5	187.013,94 €
	Malattie dell'apparato respiratorio	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Malattie infettive	1	62.337,98 €	1	62.337,98 €	0	- €	0	- €	1	62.337,98 €
	Malattie Metaboliche e Diabetologia	0	- €	0	- €	0	- €	1	31.168,99 €	1	31.168,99 €
	Medicina del Lavoro e Sicurezza negli Ambienti di Lavoro	1	62.337,98 €	1	62.337,98 €	0	- €	0	- €	1	62.337,98 €
	Medicina dello sport	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Medicina e Chirurgia d'Accettazione e d'Urgenza	1	62.337,98 €	1	62.337,98 €	0	- €	0	- €	1	62.337,98 €
	Medicina Fisica e della Riabilitazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Medicina Interna	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Medicina Legale	1	62.337,98 €	1	62.337,98 €	0	- €	2	62.337,98 €	3	124.675,96 €
	Medicina Nucleare	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Medicina Trasfusionale	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Microbiologia e virologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Nefrologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Neonatologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Neuradiologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Neurochirurgia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Neurologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Neuropsichiatria Infantile	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Odontoiatria	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Oftalmologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Oncematologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Oncologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Organizzazione dei Servizi Sanitari di Base	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Ortopedia e Traumatologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Ostetricia e Ginecologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Otorinolaringoiatria	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Patologia clinica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Pediatria	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Psichiatria	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Radiodiagnostica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Radioterapia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Recupero rieducaz. funzional.	1	62.337,98 €	1	62.337,98 €	0	- €	0	- €	1	62.337,98 €
	Reumatologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Scienza dell'Alimentazione e Dietetica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
Urologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
Dirigente Medico	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
Dirigente Veterinario - Igiene degli Alimenti di Origine Animale	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
Dirigente Veterinario - Igiene degli Allevamenti e delle Produzioni Zootecniche	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
Dirigente Veterinario - Sanità Animale	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
Totale Ruolo Sanitario		39	1.729.868,82 €	39	1.729.868,82 €	1	13.636,18 €	16	428.572,60 €	54	2.144.805,24 €
Personale Complessivo											


Prospetto n. 1 - PTFP Personale dipendente


PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE 2025-2027

ANNO 2025

Area	Profilo professionale / Disciplina	Dotazione Organica		Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12	
		Teste	Costo	Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo
	Totale Comparto	553	13.865.467,03 €	553	13.865.467,03 €	43	533.752,63 €	102	1.345.202,58 €	612	14.676.916,99 €
	Totale Dirigenza	67	3.527.187,86 €	67	3.527.187,86 €	3	73.211,45 €	17	496.046,96 €	81	3.950.023,37 €
	Totale Complessivo Personale Dipendente	620	17.392.654,89 €	620	17.392.654,89 €	46	606.964,07 €	119	1.841.249,54 €	693	18.626.940,36 €

Costo Personale da PTFP*	18.288.563,40 €
Costo personale finanziato*	338.376,96 €
Totale Complessivo Personale Dipendente	18.626.940,36 €
*Importi al netto di fondi e oneri	

<div><div>ARES Sardegna Azienda Regionale Salute</div><div>Prospetto n. 1 - PTFP Personale dipendente</div></div>											
PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE 2025-2027											
ANNO 2026											
Area	Profilo professionale / Disciplina	Dotazione Organica		Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12	
		Teste	Costo	Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo
Ruolo Amministrativo											
	Comparto	423	10.684.090,52 €	423	10.684.090,52 €	23	290.316,17 €	23	290.316,17 €	423	10.684.090,52 €
Comparto - Area Personale di Supporto	Commesso - A	2	43.135,66 €	2	43.135,66 €	0	- €	0	- €	2	43.135,66 €
	Coadiutore amministrativo - B	24	517.627,92 €	24	517.627,92 €	2	21.567,83 €	2	21.567,83 €	24	517.627,92 €
Comparto - Area degli Operatori	Coadiutore amministrativo senior - BS	2	45.469,30 €	2	45.469,30 €	0	- €	0	- €	2	45.469,30 €
Comparto - Area degli Assistenti	Assistente amministrativo - C	201	4.882.070,91 €	201	4.882.070,91 €	8	97.155,64 €	8	97.155,64 €	201	4.882.070,91 €
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Collaboratore amministrativo professionale - D	190	5.015.786,73 €	190	5.015.786,73 €	13	171.592,70 €	13	171.592,70 €	190	5.015.786,73 €
	Collaboratore amministrativo professionale senior - DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Collaboratore amministrativo professionale - D - di elevata qualificazione	4	180.000,00 €	4	180.000,00 €	0	- €	0	- €	4	180.000,00 €
	Collaboratore amministrativo professionale - DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
Dirigenza	Dirigente amministrativo	26	1.268.998,38 €	26	1.268.998,38 €	3	73.211,45 €	3	73.211,45 €	26	1.268.998,38 €
	Totale Ruolo Amministrativo	449	11.953.088,90 €	449	11.953.088,90 €	26	363.527,62 €	26	363.527,62 €	449	11.953.088,90 €
Ruolo Professionale											
	Comparto	1	26.398,88 €	1	26.398,88 €	0	- €	0	- €	1	26.398,88 €
Comparto - Area degli Assistenti	Assistente dell'informazione - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Assistente religioso - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D	1	26.398,88 €	1	26.398,88 €	0	- €	0	- €	1	26.398,88 €
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Assistente religioso - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Dirigenza	16	780.922,08 €	16	780.922,08 €	1	24.403,82 €	1	24.403,82 €	16	780.922,08 €
Dirigenza	Dirigente Avvocato	5	244.038,15 €	5	244.038,15 €	1	24.403,82 €	1	24.403,82 €	5	244.038,15 €
	Dirigente Ingegnere Informatico	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Dirigente Ingegnere Ambientale	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Dirigente Ingegnere Civile	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Dirigente Ingegnere Biomedico	1	48.807,63 €	1	48.807,63 €	0	- €	0	- €	1	48.807,63 €
	Dirigente Ingegnere Clinico	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Dirigente Ingegnere Elettrico	2	97.615,26 €	2	97.615,26 €	0	- €	0	- €	2	97.615,26 €
	Dirigente Ingegnere Elettronico	6	292.845,78 €	6	292.845,78 €	0	- €	0	- €	6	292.845,78 €
	Dirigente Ingegnere Gestionale	1	48.807,63 €	1	48.807,63 €	0	- €	0	- €	1	48.807,63 €
	Dirigente Ingegnere Meccanico	1	48.807,63 €	1	48.807,63 €	0	- €	0	- €	1	48.807,63 €
	Totale Ruolo Professionale	17	807.320,96 €	17	807.320,96 €	1	24.403,82 €	1	24.403,82 €	17	807.320,96 €
Ruolo Socio Sanitario											
	Comparto	3	76.944,33 €	3	76.944,33 €	0	- €	0	- €	3	76.944,33 €
Comparto - Area degli Operatori	Operatore Socio Sanitario - BS	1	23.160,17 €	1	23.160,17 €	0	- €	0	- €	1	23.160,17 €
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Socio Sanitario Senior (esaurimento) - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Assistente Sociale - D	2	53.784,16 €	2	53.784,16 €	0	- €	0	- €	2	53.784,16 €
	Assistente Sociale senior - DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Assistente Sociale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Assistente Sociale senior - DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Dirigenza	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
Dirigenza	Dirigente Sociologo	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Totale Ruolo Socio Sanitario	3	76.944,33 €	3	76.944,33 €	0	- €	0	- €	3	76.944,33 €
Ruolo Tecnico											
	Comparto	162	4.073.668,94 €	162	4.073.668,94 €	4	47.217,28 €	4	47.217,28 €	162	4.073.668,94 €
Comparto - Area Personale di Supporto	Ausiliario specializzato - A	2	43.135,66 €	2	43.135,66 €	1	10.783,92 €	1	10.783,92 €	2	43.135,66 €
	Operatore Tecnico - B	8	172.542,64 €	8	172.542,64 €	0	- €	0	- €	8	172.542,64 €
	Operatore Tecnico addetto Assistenza (esaurimento) - B	1	21.567,83 €	1	21.567,83 €	0	- €	0	- €	1	21.567,83 €
Comparto - Area degli Operatori	Operatore Tecnico Specializzato - BS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Tecnico Specializzato Senior (esaurimento) - C	6	145.733,46 €	6	145.733,46 €	0	- €	0	- €	6	145.733,46 €
	Assistente Tecnico - C	3	72.866,73 €	3	72.866,73 €	0	- €	0	- €	3	72.866,73 €
	Assistente Tecnico Informatico - C	49	1.190.156,59 €	49	1.190.156,59 €	3	36.433,37 €	3	36.433,37 €	49	1.190.156,59 €
	Assistente Tecnico Geometra - C	4	97.155,64 €	4	97.155,64 €	0	- €	0	- €	4	97.155,64 €
	Assistente Tecnico - apparecchiature biomediche - C	7	170.022,37 €	7	170.022,37 €	0	- €	0	- €	7	170.022,37 €
	Assistente Tecnico Perito industriale elettrico - C	1	24.288,91 €	1	24.288,91 €	0	- €	0	- €	1	24.288,91 €
	Assistente Tecnico Perito industriale elettronico - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Assistente Tecnico Perito industriale elettrotecnico - C	1	24.288,91 €	1	24.288,91 €	0	- €	0	- €	1	24.288,91 €
	Assistente Tecnico Perito industriale meccanico - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Assistente Tecnico Tecnico di camera iperbarica - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale - D	1	26.398,88 €	1	26.398,88 €	0	- €	0	- €	1	26.398,88 €

<div>  <div> <b>ARES Sardegna</b>            Azienda Regionale Salute         </div> </div> <div> <b>Prospetto n. 1 - PTFP Personale dipendente</b> </div>											
PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE 2025-2027											
ANNO 2026											
Area	Profilo professionale / Disciplina	Dotazione Organica		Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12	
		Teste	Costo	Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Collaboratore Tecnico Professionale Analista - D	21	554.376,43 €	21	554.376,43 €	0	- €	0	- €	21	554.376,43 €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile - D	1	26.398,88 €	1	26.398,88 €	0	- €	0	- €	1	26.398,88 €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico - D	18	475.179,80 €	18	475.179,80 €	0	- €	0	- €	18	475.179,80 €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico - D	4	105.595,51 €	4	105.595,51 €	0	- €	0	- €	4	105.595,51 €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico - D	1	26.398,88 €	1	26.398,88 €	0	- €	0	- €	1	26.398,88 €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico - D	1	26.398,88 €	1	26.398,88 €	0	- €	0	- €	1	26.398,88 €
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D	33	871.162,96 €	33	871.162,96 €	0	- €	0	- €	33	871.162,96 €
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Avvocato- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Collaboratore Tecnico Professionale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Informatico - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	<b>Dirigenza</b>	<b>8</b>	<b>390.461,04 €</b>	<b>8</b>	<b>390.461,04 €</b>	<b>0</b>	<b>- €</b>	<b>0</b>	<b>- €</b>	<b>8</b>	<b>390.461,04 €</b>
Dirigenza	Dirigente Analista	8	390.461,04 €	8	390.461,04 €	0	- €	0	- €	8	390.461,04 €
	<b>Totale Ruolo Tecnico</b>	<b>170</b>	<b>4.464.129,98 €</b>	<b>170</b>	<b>4.464.129,98 €</b>	<b>4</b>	<b>47.217,28 €</b>	<b>4</b>	<b>47.217,28 €</b>	<b>170</b>	<b>4.464.129,98 €</b>
Ruolo Sanitario											
	<b>Comparto</b>	<b>23</b>	<b>627.264,28 €</b>	<b>23</b>	<b>627.264,28 €</b>	<b>5</b>	<b>68.180,90 €</b>	<b>5</b>	<b>68.180,90 €</b>	<b>23</b>	<b>627.264,28 €</b>
Comparto - Area degli Operatori	Infermiere generico (esaurimento) - BS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Massaggiatore (esaurimento) - BS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Massofisioterapista (esaurimento) - BS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Operatore Sanitario (vari profili - esaurimento) - BS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Puericultrice (esaurimento) - BS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Professionale Sanitario (vari profili - esaurimento) - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Massaggiatore senior (esaurimento) - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Massofisioterapista senior (esaurimento) - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Puericultrice senior - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Assistente Sanitario - D	1	27.272,36 €	1	27.272,36 €	0	- €	0	- €	1	27.272,36 €
	Dietista - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Educatore Professionale - D	1	27.272,36 €	1	27.272,36 €	0	- €	0	- €	1	27.272,36 €
	Fisioterapista - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Igienista Dentale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Infermiere - D	13	354.540,68 €	13	354.540,68 €	3	40.908,54 €	3	40.908,54 €	13	354.540,68 €
	Infermiere Pediatrico - D	3	81.817,08 €	3	81.817,08 €	0	- €	0	- €	3	81.817,08 €
	Logopedista - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €

**Prospetto n. 1 - PTFP Personale dipendente**

**PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE 2025-2027**

**ANNO 2026**

Area	Profilo professionale / Disciplina	Dotazione Organica		Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12	
		Teste	Costo	Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Massaggiatore non vedente - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Massofisioterapista - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Odontotecnico - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Ortottista - Assistente di Oftalmologia - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Ostetrica - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Ostetrica Senior - DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Tecnico della fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Tecnico di Neurofisiopatologia - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - D	2	54.544,72 €	2	54.544,72 €	0	- €	0	- €	2	54.544,72 €
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Tecnico Audiometrista - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Terapista Occupazionale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - Ds	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - Ds	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Tecnico della fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare - Ds	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Infermiere pediatrico senior - Ds	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - Ds	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Infermiere senior - Ds	3	81.817,08 €	3	81.817,08 €	2	27.272,36 €	2	27.272,36 €	3	81.817,08 €
	Assistente Sanitario - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Dietista - D	,	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Educatore Professionale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Fisioterapista - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Igienista Dentale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Infermiere - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Infermiere Pediatrico - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Logopedista - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Massaggiatore non vedente - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Odontotecnico - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Ortottista - Assistente di Oftalmologia - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Ostetrica - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Ostetrica Senior - DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Tecnico di Neurofisiopatologia - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Tecnico Audiometrista - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Terapista Occupazionale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Infermiere pediatrico senior - Ds	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Infermiere senior - Ds	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	<b>Dirigenza sanitaria non medica</b>	<b>11</b>	<b>685.717,78 €</b>	<b>11</b>	<b>685.717,78 €</b>	<b>0</b>	<b>- €</b>	<b>0</b>	<b>- €</b>	<b>11</b>	<b>685.717,78 €</b>
	Dirigente Biologo - Patologia Clinica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Dirigente Biologo - Laboratorio di Genetica Medica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Dirigente chimico	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Dirigente delle professioni sanitarie	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Dirigente Farmacista - Farmacia Ospedaliera	5	311.689,90 €	5	311.689,90 €	0	- €	0	- €	5	311.689,90 €
	Dirigente Farmacista - Farmacia Territoriale	4	249.351,92 €	4	249.351,92 €	0	- €	0	- €	4	249.351,92 €
	Dirigente fisico	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Dirigente Psicologo disciplina Psicologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Dirigente Psicologo disciplina Psicoterapia	2	124.675,96 €	2	124.675,96 €	0	- €	0	- €	2	124.675,96 €
	<b>Dirigenza medica e veterinaria</b>	<b>20</b>	<b>1.246.759,60 €</b>	<b>20</b>	<b>1.246.759,60 €</b>	<b>2</b>	<b>62.337,98 €</b>	<b>2</b>	<b>62.337,98 €</b>	<b>20</b>	<b>1.246.759,60 €</b>
	Anatomia Patologica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Anestesia e Rianimazione	1	62.337,98 €	1	62.337,98 €	0	- €	0	- €	1	62.337,98 €
	Biochimica Clinica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Cardiochirurgia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Cardiologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Chirurgia Maxillo Facciale	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €





**Prospetto n. 1 - PTFP Personale dipendente**


**PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE 2025-2027**

**ANNO 2026**

Area	Profilo professionale / Disciplina	Dotazione Organica		Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12	
		Teste	Costo	Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo
	<b>Totale Comparto</b>	<b>612</b>	<b>15.488.366,94 €</b>	<b>612</b>	<b>15.488.366,94 €</b>	<b>32</b>	<b>405.714,35 €</b>	<b>32</b>	<b>405.714,35 €</b>	<b>612</b>	<b>15.488.366,94 €</b>
	<b>Totale Dirigenza</b>	<b>81</b>	<b>4.372.858,88 €</b>	<b>81</b>	<b>4.372.858,88 €</b>	<b>6</b>	<b>159.953,24 €</b>	<b>6</b>	<b>159.953,24 €</b>	<b>81</b>	<b>4.372.858,88 €</b>
	<b>Totale Complessivo Personale Dipendente</b>	<b>693</b>	<b>19.861.225,82 €</b>	<b>693</b>	<b>19.861.225,82 €</b>	<b>38</b>	<b>565.667,59 €</b>	<b>38</b>	<b>565.667,59 €</b>	<b>693</b>	<b>19.861.225,82 €</b>

Costo Personale da PTFP*	19.460.510,88 €
Costo personale finanziato*	400.714,94 €
<b>Totale Complessivo Personale Dipendente</b>	<b>19.861.225,82 €</b>
*importi al netto di fondi e oneri	

<div><div>ARES Sardegna Azienda Regionale Salute</div><div>Prospetto n. 1 - PTFP Personale dipendente</div></div>											
PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE 2025-2027											
ANNO 2027											
Area	Profilo professionale / Disciplina	Dotazione Organica		Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12	
		Teste	Costo	Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo
Ruolo Amministrativo											
	Comparto	423	10.684.090,52 €	423	10.684.090,52 €	23	290.316,17 €	23	290.316,17 €	423	10.684.090,52 €
Comparto - Area Personale di Supporto	Commesso - A	2	43.135,66 €	2	43.135,66 €	0	- €	0	- €	2	43.135,66 €
	Coadiutore amministrativo - B	24	517.627,92 €	24	517.627,92 €	2	21.567,83 €	2	21.567,83 €	24	517.627,92 €
Comparto - Area degli Operatori	Coadiutore amministrativo senior - BS	2	45.469,30 €	2	45.469,30 €	0	- €	0	- €	2	45.469,30 €
Comparto - Area degli Assistenti	Assistente amministrativo - C	201	4.882.070,91 €	201	4.882.070,91 €	8	97.155,64 €	8	97.155,64 €	201	4.882.070,91 €
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Collaboratore amministrativo professionale - D	190	5.015.786,73 €	190	5.015.786,73 €	13	171.592,70 €	13	171.592,70 €	190	5.015.786,73 €
	Collaboratore amministrativo professionale senior - DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Collaboratore amministrativo professionale - D - di elevata qualificazione	4	180.000,00 €	4	180.000,00 €	0	- €	0	- €	4	180.000,00 €
	Collaboratore amministrativo professionale - DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
Dirigenza	Dirigente amministrativo	26	1.268.998,38 €	26	1.268.998,38 €	3	73.211,45 €	3	73.211,45 €	26	1.268.998,38 €
	Totale Ruolo Amministrativo	449	11.953.088,90 €	449	11.953.088,90 €	26	363.527,62 €	26	363.527,62 €	449	11.953.088,90 €
Ruolo Professionale											
	Comparto	1	26.398,88 €	1	26.398,88 €	0	- €	0	- €	1	26.398,88 €
Comparto - Area degli Assistenti	Assistente dell'Informazione - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Assistente religioso - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D	1	26.398,88 €	1	26.398,88 €	0	- €	0	- €	1	26.398,88 €
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Assistente religioso - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Dirigenza	16	780.922,08 €	16	780.922,08 €	1	24.403,82 €	1	24.403,82 €	16	780.922,08 €
Dirigenza	Dirigente Avvocato	5	244.038,15 €	5	244.038,15 €	1	24.403,82 €	1	24.403,82 €	5	244.038,15 €
	Dirigente Ingegnere Informatico	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Dirigente Ingegnere Ambientale	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Dirigente Ingegnere Civile	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Dirigente Ingegnere Biomedico	1	48.807,63 €	1	48.807,63 €	0	- €	0	- €	1	48.807,63 €
	Dirigente Ingegnere Clinico	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Dirigente Ingegnere Elettrico	2	97.615,26 €	2	97.615,26 €	0	- €	0	- €	2	97.615,26 €
	Dirigente Ingegnere Elettronico	6	292.845,78 €	6	292.845,78 €	0	- €	0	- €	6	292.845,78 €
	Dirigente Ingegnere Gestionale	1	48.807,63 €	1	48.807,63 €	0	- €	0	- €	1	48.807,63 €
Dirigente Ingegnere Meccanico	1	48.807,63 €	1	48.807,63 €	0	- €	0	- €	1	48.807,63 €	
	Totale Ruolo Professionale	17	807.320,96 €	17	807.320,96 €	1	24.403,82 €	1	24.403,82 €	17	807.320,96 €
Ruolo Socio Sanitario											
	Comparto	3	76.944,33 €	3	76.944,33 €	0	- €	0	- €	3	76.944,33 €
Comparto - Area degli Operatori	Operatore Socio Sanitario - BS	1	23.160,17 €	1	23.160,17 €	0	- €	0	- €	1	23.160,17 €
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Socio Sanitario Senior (esaurimento) - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Assistente Sociale - D	2	53.784,16 €	2	53.784,16 €	0	- €	0	- €	2	53.784,16 €
	Assistente Sociale senior - DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Assistente Sociale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Assistente Sociale senior - DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Dirigenza	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
Dirigenza	Dirigente Sociologo	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Totale Ruolo Socio Sanitario	3	76.944,33 €	3	76.944,33 €	0	- €	0	- €	3	76.944,33 €
Ruolo Tecnico											
	Comparto	162	4.073.668,94 €	162	4.073.668,94 €	4	47.217,28 €	4	47.217,28 €	162	4.073.668,94 €
Comparto - Area Personale di Supporto	Ausiliario specializzato - A	2	43.135,66 €	2	43.135,66 €	1	10.783,92 €	1	10.783,92 €	2	43.135,66 €
	Operatore Tecnico - B	8	172.542,64 €	8	172.542,64 €	0	- €	0	- €	8	172.542,64 €
	Operatore Tecnico addetto Assistenza (esaurimento) - B	1	21.567,83 €	1	21.567,83 €	0	- €	0	- €	1	21.567,83 €
Comparto - Area degli Operatori	Operatore Tecnico Specializzato - BS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Tecnico Specializzato Senior (esaurimento) - C	6	145.733,46 €	6	145.733,46 €	0	- €	0	- €	6	145.733,46 €
	Assistente Tecnico - C	3	72.866,73 €	3	72.866,73 €	0	- €	0	- €	3	72.866,73 €
	Assistente Tecnico Informatico - C	49	1.190.156,59 €	49	1.190.156,59 €	3	36.433,37 €	3	36.433,37 €	49	1.190.156,59 €
	Assistente Tecnico Geometra - C	4	97.155,64 €	4	97.155,64 €	0	- €	0	- €	4	97.155,64 €
	Assistente Tecnico - apparecchiature biomediche - C	7	170.022,37 €	7	170.022,37 €	0	- €	0	- €	7	170.022,37 €
	Assistente Tecnico Perito industriale elettrico - C	1	24.288,91 €	1	24.288,91 €	0	- €	0	- €	1	24.288,91 €
	Assistente Tecnico Perito industriale elettronico - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Assistente Tecnico Perito industriale elettrotecnico - C	1	24.288,91 €	1	24.288,91 €	0	- €	0	- €	1	24.288,91 €
	Assistente Tecnico Perito industriale meccanico - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Assistente Tecnico Tecnico di camera iperbarica - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale - D	1	26.398,88 €	1	26.398,88 €	0	- €	0	- €	1	26.398,88 €

<div>  <div> <b>ARES Sardegna</b>            Azienda Regionale Salute         </div> </div> <div> <b>Prospetto n. 1 - PTFP Personale dipendente</b> </div>											
<b>PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE 2025-2027</b>											
<b>ANNO 2027</b>											
Area	Profilo professionale / Disciplina	Dotazione Organica		Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12	
		Teste	Costo	Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo
<b>Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari</b>	Collaboratore Tecnico Professionale Analista - D	21	554.376,43 €	21	554.376,43 €	0	- €	0	- €	21	554.376,43 €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile - D	1	26.398,88 €	1	26.398,88 €	0	- €	0	- €	1	26.398,88 €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico - D	18	475.179,80 €	18	475.179,80 €	0	- €	0	- €	18	475.179,80 €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico - D	4	105.595,51 €	4	105.595,51 €	0	- €	0	- €	4	105.595,51 €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico - D	1	26.398,88 €	1	26.398,88 €	0	- €	0	- €	1	26.398,88 €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico - D	1	26.398,88 €	1	26.398,88 €	0	- €	0	- €	1	26.398,88 €
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D	33	871.162,96 €	33	871.162,96 €	0	- €	0	- €	33	871.162,96 €
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Avvocato- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico- DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
<b>Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione</b>	Collaboratore Tecnico Professionale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Informatico - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico- DS - di elevata qualificazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	<b>Dirigenza</b>	<b>8</b>	<b>390.461,04 €</b>	<b>8</b>	<b>390.461,04 €</b>	<b>0</b>	<b>- €</b>	<b>0</b>	<b>- €</b>	<b>8</b>	<b>390.461,04 €</b>
<b>Dirigenza</b>	Dirigente Analista	8	390.461,04 €	8	390.461,04 €	0	- €	0	- €	8	390.461,04 €
	<b>Totale Ruolo Tecnico</b>	<b>170</b>	<b>4.464.129,98 €</b>	<b>170</b>	<b>4.464.129,98 €</b>	<b>4</b>	<b>47.217,28 €</b>	<b>4</b>	<b>47.217,28 €</b>	<b>170</b>	<b>4.464.129,98 €</b>
<b>Ruolo Sanitario</b>											
	<b>Comparto</b>	<b>23</b>	<b>627.264,28 €</b>	<b>23</b>	<b>627.264,28 €</b>	<b>5</b>	<b>68.180,90 €</b>	<b>5</b>	<b>68.180,90 €</b>	<b>23</b>	<b>627.264,28 €</b>
<b>Comparto - Area degli Operatori</b>	Infermiere generico (esaurimento) - BS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Massaggiatore (esaurimento) - BS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Massofisioterapista (esaurimento) - BS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Operatore Sanitario (vari profili - esaurimento) - BS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Puericultrice (esaurimento) - BS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
<b>Comparto - Area degli Assistenti</b>	Operatore Professionale Sanitario (vari profili - esaurimento) - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Massaggiatore senior (esaurimento) - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Massofisioterapista senior (esaurimento) - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Puericultrice senior - C	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Assistente Sanitario - D	1	27.272,36 €	1	27.272,36 €	0	- €	0	- €	1	27.272,36 €
	Dietista - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Educatore Professionale - D	1	27.272,36 €	1	27.272,36 €	0	- €	0	- €	1	27.272,36 €
	Fisioterapista - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Igienista Dentale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Infermiere - D	13	354.540,68 €	13	354.540,68 €	3	40.908,54 €	3	40.908,54 €	13	354.540,68 €
	Infermiere Pediatrico - D	3	81.817,08 €	3	81.817,08 €	0	- €	0	- €	3	81.817,08 €
	Logopedista - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €

**Prospetto n. 1 - PTFP Personale dipendente**

**PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE 2025-2027**

**ANNO 2027**

Area	Profilo professionale / Disciplina	Dotazione Organica		Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12	
		Teste	Costo	Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Massaggiatore non vedente - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Massofisioterapista - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Odontotecnico - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Ortottista - Assistente di Oftalmologia - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Ostetrica - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Ostetrica Senior - DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Tecnico della fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Tecnico di Neurofisiopatologia - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - D	2	54.544,72 €	2	54.544,72 €	0	- €	0	- €	2	54.544,72 €
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Tecnico Audiometrista - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Terapista Occupazionale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - Ds	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - Ds	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Tecnico della fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare - Ds	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Infermiere pediatrico senior - Ds	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - Ds	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Infermiere senior - Ds	3	81.817,08 €	3	81.817,08 €	2	27.272,36 €	2	27.272,36 €	3	81.817,08 €
	Assistente Sanitario - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Dietista - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Educatore Professionale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Fisioterapista - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Igienista Dentale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Infermiere - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Infermiere Pediatrico - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Logopedista - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Massaggiatore non vedente - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Odontotecnico - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Ortottista - Assistente di Oftalmologia - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Ostetrica - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Ostetrica Senior - DS	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Tecnico di Neurofisiopatologia - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Tecnico Audiometrista - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Terapista Occupazionale - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva - D	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Infermiere pediatrico senior - Ds	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Infermiere senior - Ds	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	<b>Dirigenza sanitaria non medica</b>	<b>11</b>	<b>685.717,78 €</b>	<b>11</b>	<b>685.717,78 €</b>	<b>0</b>	<b>- €</b>	<b>0</b>	<b>- €</b>	<b>11</b>	<b>685.717,78 €</b>
	Dirigente Biologo - Patologia Clinica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Dirigente Biologo - Laboratorio di Genetica Medica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Dirigente chimico	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Dirigente delle professioni sanitarie	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Dirigente Farmacista - Farmacia Ospedaliera	5	311.689,90 €	5	311.689,90 €	0	- €	0	- €	5	311.689,90 €
	Dirigente Farmacista - Farmacia Territoriale	4	249.351,92 €	4	249.351,92 €	0	- €	0	- €	4	249.351,92 €
	Dirigente fisico	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Dirigente Psicologo disciplina Psicologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Dirigente Psicologo disciplina Psicoterapia	2	124.675,96 €	2	124.675,96 €	0	- €	0	- €	2	124.675,96 €
	<b>Dirigenza medica e veterinaria</b>	<b>20</b>	<b>1.246.759,60 €</b>	<b>20</b>	<b>1.246.759,60 €</b>	<b>5</b>	<b>155.844,95 €</b>	<b>2</b>	<b>62.337,98 €</b>	<b>17</b>	<b>1.153.252,63 €</b>
	Anatomia Patologica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Anestesia e Rianimazione	1	62.337,98 €	1	62.337,98 €	0	- €	0	- €	1	62.337,98 €
	Biochimica Clinica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Cardiochirurgia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Cardiologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Chirurgia Maxillo Facciale	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €

**ANNO 2027**

Area	Profilo professionale / Disciplina	Dotazione Organica		Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12	
		Teste	Costo	Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo
Dirigenza	Chirurgia Plastica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Chirurgia Generale	1	62.337,98 €	1	62.337,98 €	0	- €	0	- €	1	62.337,98 €
	Chirurgia Pediatrica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Chirurgia Toracica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Chirurgia Vascolare	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Cure Palliative e Terapia del Dolore	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Dermatologia e Venerologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Direzione Medica di Presidio	4	249.351,92 €	4	249.351,92 €	0	- €	0	- €	4	249.351,92 €
	Ematologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Emergenza-urgenza Territoriale	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Endocrinologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Epidemiologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Farmacologia e Tossicologia clinica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Gastroenterologia	1	62.337,98 €	1	62.337,98 €	1	31.168,99 €	1	31.168,99 €	1	62.337,98 €
	Genetica medica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Geriatria	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Igiene org. servizi ospedal.	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Igiene degli alimenti e della nutrizione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Igiene, epidemiologia e sanità pubblica	5	311.689,90 €	5	311.689,90 €	2	62.337,98 €	0	- €	3	249.351,92 €
	Malattie dell'apparato respiratorio	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Malattie infettive	1	62.337,98 €	1	62.337,98 €	0	- €	0	- €	1	62.337,98 €
	Malattie Metaboliche e Diabetologia	1	62.337,98 €	1	62.337,98 €	0	- €	0	- €	1	62.337,98 €
	Medicina del Lavoro e Sicurezza negli Ambienti di	1	62.337,98 €	1	62.337,98 €	0	- €	0	- €	1	62.337,98 €
	Medicina dello sport	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Medicina e Chirurgia d'Accettazione e d'Urgenza	1	62.337,98 €	1	62.337,98 €	0	- €	0	- €	1	62.337,98 €
	Medicina Fisica e della Riabilitazione	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Medicina Interna	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Medicina Legale	3	187.013,94 €	3	187.013,94 €	1	31.168,99 €	0	- €	2	155.844,95 €
	Medicina Nucleare	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Medicina Trasfusionale	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Microbiologia e virologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Nefrologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Neonatologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Neuradiologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Neurochirurgia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Neurologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Neuropsichiatria Infantile	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Odontoiatria	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Oftalmologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Oncoematologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Oncologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Organizzazione dei Servizi Sanitari di Base	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Ortopedia e Traumatologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Ostetricia e Ginecologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Otorinolaringoiatria	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
	Patologia clinica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
Pediatria	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
Psichiatria	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
Radiodiagnostica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
Radioterapia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
Recupero rieducaz. funzion.	1	62.337,98 €	1	62.337,98 €	1	31.168,99 €	1	31.168,99 €	1	62.337,98 €	
Reumatologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
Scienza dell’Alimentazione e Dietetica	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
Urologia	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
Dirigente Medico	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
Dirigente Veterinario - Igiene degli Alimenti di Origine Animale	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
Dirigente Veterinario - Igiene degli Allevamenti e delle Produzioni Zootecniche	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
Dirigente Veterinario - Sanità Animale	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	
Totale Ruolo Sanitario		54	2.559.741,66 €	54	2.559.741,66 €	10	224.025,85 €	7	130.518,88 €	51	2.466.234,69 €
Personale Complessivo											

**Prospetto n. 1 - PTFP Personale dipendente**

**PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE 2025-2027**

**ANNO 2027**

Area	Profilo professionale / Disciplina	Dotazione Organica		Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12	
		Teste	Costo	Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo
	<b>Totale Comparto</b>	<b>612</b>	<b>15.488.366,94 €</b>	<b>612</b>	<b>15.488.366,94 €</b>	<b>32</b>	<b>405.714,35 €</b>	<b>32</b>	<b>405.714,35 €</b>	<b>612</b>	<b>15.488.366,94 €</b>
	<b>Totale Dirigenza</b>	<b>81</b>	<b>4.372.858,88 €</b>	<b>81</b>	<b>4.372.858,88 €</b>	<b>9</b>	<b>253.460,21 €</b>	<b>6</b>	<b>159.953,24 €</b>	<b>78</b>	<b>4.279.351,91 €</b>
	<b>Totale Complessivo Personale Dipendente</b>	<b>693</b>	<b>19.861.225,82 €</b>	<b>693</b>	<b>19.861.225,82 €</b>	<b>41</b>	<b>659.174,56 €</b>	<b>38</b>	<b>565.667,59 €</b>	<b>690</b>	<b>19.767.718,85 €</b>

Costo Personale da PTFP*	19.495.899,74 €
Costo personale finanziato*	271.819,11 €
<b>Totale Complessivo Personale Dipendente</b>	<b>19.767.718,85 €</b>
*importi al netto di fondi e oneri	

## Prospetto n. 2 - Quadratura CE Personale dipendente

### QUADRATURA MODELLO CE

Personale dipendente	2025	2026	2027
Costo Personale da PTFP	18.288.563,40 €	19.460.510,88 €	19.495.899,74 €
Oneri accessori	6.648.202,07 €	6.626.750,71 €	6.564.184,25 €
Fondi contrattuali	6.370.561,34 €	6.337.112,10 €	6.239.551,82 €
Altre voci a carico del bilancio aziendale*	- 241.891,49 €	565.416,74 €	431.945,86 €
<b>Totale</b> (da quadrare con la voce BA2080 del mod. CE)	<b>31.065.435,31 €</b>	<b>32.989.790,42 €</b>	<b>32.731.581,66 €</b>

* Elencare le altre voci a carico del bilancio aziendale:	
Costi personale TEMPO DETERMINATO finanziato 2025 (L.R. n. 17 del 19/12/2023 - art. 6 comma 5)	117.238,58 €
Costi personale TEMPO DETERMINATO finanziato 2025 (L.R. n. 17 del 22/11/2021 - art. 11)	90.000,00 €
Costi personale TEMPO DETERMINATO finanziato 2025 (Coordinatore regionale della rete penitenziaria - missione 13 - programma 02 - titolo 1)	117.238,58 €
Piano nazionale investimenti complementari (PNC) del PNRR - Programma E.1,"Salute-ambiente-biodiversità-clima" - Investimento 1.2	123.701,00 €
- Risparmio del personale a TEMPO INDETERMINATO IN ASPETTATIVA non retribuita anno 2025	690.069,65 €
<b>Totale altre voci a carico del bilancio aziendale 2025</b>	<b>- 241.891,49 €</b>

Costo TEMPO DETERMINATO finanziato 2026 - Totale altre voci a carico del bilancio aziendale 2026 (L.R. n. 17 del 19/12/2023 - art. 6 comma 5)	234.477,16 €
Costi personale TEMPO DETERMINATO finanziato 2026 (L.R. n. 17 del 22/11/2021 - art. 11)	90.000,00 €
Costi personale TEMPO DETERMINATO finanziato 2026 (Coordinatore regionale della rete penitenziaria - missione 13 - programma 02 - titolo 1)	117.238,58 €
Piano nazionale investimenti complementari (PNC) del PNRR - Programma E.1,"Salute-ambiente-biodiversità-clima" - Investimento 1.2	123.701,00 €
<b>Totale altre voci a carico del bilancio aziendale 2026</b>	<b>565.416,74 €</b>

Costo TEMPO DETERMINATO finanziato 2027 - Totale altre voci a carico del bilancio aziendale 2027 (L.R. n. 17 del 19/12/2023 - art. 6 comma 5)	234.477,16 €
Costi personale TEMPO DETERMINATO finanziato 2027 (L.R. n. 17 del 22/11/2021 - art. 11)	90.000,00 €
Costi personale TEMPO DETERMINATO finanziato 2027 (Coordinatore regionale della rete penitenziaria - missione 13 - programma 02 - titolo 1)	107.468,70 €
<b>Totale altre voci a carico del bilancio aziendale 2027</b>	<b>431.945,86 €</b>



Prospetto n. 3 - PTFP Personale Universitario															
Personale Universitario 2025-2027															
ANNO 2025															
Area	Profilo professionale / Disciplina	Dotazione	Posti coperti al 1/1			Cessazioni			Assunzioni			Posti coperti al 31/12			
		Teste	Ti	TD	Totale Teste	Ti	TD	Totale Teste	Ti	TD	Totale Teste	Ti	TD	Totale Teste	
Ruolo Amministrativo															
	Comparto														
Comparto - Area Personale di Supporto	Commesso - A														
	Coaduttore amministrativo - B														
Comparto - Area degli Operatori	Coaduttore amministrativo senior - BS														
Comparto - Area degli Assistenti	Assistente amministrativo - C														
	Collaboratore amministrativo professionale - D														
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Collaboratore amministrativo professionale senior - DS														
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Collaboratore amministrativo professionale - D														
	Collaboratore amministrativo professionale - DS														
Dirigenza	Dirigente amministrativo														
	Totale Ruolo Amministrativo														
Ruolo Professionale															
	Comparto														
Comparto - Area degli Assistenti	Assistente dell'informazione - C														
	Assistente religioso - D														
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D														
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D														
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Assistente religioso - D														
	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D														
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D														
	Dirigenza														
Dirigenza	Dirigente Avvocato														
	Dirigente Ingegnere														
	Totale Ruolo Amministrativo														
Ruolo Socio Sanitario															
	Comparto														
Comparto - Area degli Operatori	Operatore Socio Sanitario - BS														
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Socio Sanitario Senior (esaurimento) - C														
	Assistente Sociale - D														
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Assistente Sociale senior - DS														
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Assistente Sociale - D														
	Assistente Sociale senior - DS														
	Dirigenza														
Dirigenza	Dirigente Sociologo														
	.....														
	Total Ruolo Socio Sanitario														
Ruolo Tecnico															
	Comparto														
Comparto - Area Personale di Supporto	Auxiliario specializzato - A														
	Operatore Tecnico - B														
Comparto - Area degli Operatori	Operatore Tecnico addetto Assistenza (esaurimento) - B														
	Operatore Tecnico Specializzato - BS														
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Tecnico Specializzato Senior (esaurimento) - C														
	Assistente tecnico - C														
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Assistente Informatico - C (sostituisce denominazione Programmatore)														
	Collaboratore Tecnico Professionale - D														
	Collaboratore Tecnico Professionale Informatico - D														
	Collaboratore Tecnico Professionale senior - DS														
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Collaboratore Tecnico Professionale - D														
	Collaboratore Tecnico Professionale Informatico - D														
	Dirigenza														
Dirigenza	Dirigente Analista														
	Totale Ruolo Tecnico			</											

**Prospetto n. 3 - PTFP Personale Universitario**

Personale Universitario 2025-2027	
-----------------------------------	--

ANNO 2025

[illegible]

Prospetto n. 3 - PTFP Personale Universitario

Personale Universitario 2025-2027	
-----------------------------------	--

ANNO 2026	
-----------	--

Area	Profilo professionale / Disciplina	Dotazione	Posti coperti al 1/1				Cessioni			Assunzioni			Posti coperti al 31/12		
		Teste	TI	TD	Totale Teste	TI	TD	Totale Teste	TI	TD	Totale Teste	TI	TD	Totale Teste	
Ruolo Amministrativo															
	Comparto														
Comparto - Area Personale di Supporto	Commesso - A														
	Coaduttore amministrativo - B														
Comparto - Area degli Operatori	Coaduttore amministrativo senior - BS														
Comparto - Area degli Assistenti	Assistente amministrativo - C														
	Collaboratore amministrativo professionale - D														
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Collaboratore amministrativo professionale senior - DS														
	Collaboratore amministrativo professionale - D														
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Collaboratore amministrativo professionale - DS														
Dirigenza	Dirigente amministrativo														
	Totale Ruolo Amministrativo														
Ruolo Professionale															
	Comparto														
Comparto - Area degli Assistenti	Assistente dell'Informazione - C														
	Assistente religioso - D														
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D														
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D														
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Assistente religioso - D														
	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D														
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D														
	Dirigenza														
Dirigenza	Dirigente Avvocato														
	Dirigente Ingegnere														
	Totale Ruolo Amministrativo														
Ruolo Socio Sanitario															
	Comparto														
Comparto - Area degli Operatori	Operatore Socio Sanitario - BS														
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Socio Sanitario Senior (esaurimento) - C														
	Assistente Sociale - D														
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzonari	Assistente Sociale senior - DS														
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Assistente Sociale - D														
	Assistente Sociale senior - DS														
	Dirigenza														
Dirigenza	Dirigente Sociologo														
	Totale Ruolo Socio Sanitario														
Ruolo Tecnico															
	Comparto														
Comparto - Area Personale di Supporto	Ausiliario specializzato - A														
	Operatore Tecnico - B														
	Operatore Tecnico addetto Assistenza (esaurimento) - B														
Comparto - Area degli Operatori	Operatore Tecnico Specializzato - BS														
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Tecnico Specializzato Senior (esaurimento) - C														
	Assistente tecnico - C														
	Assistente Informatico - C (sostituisce denominazione Programmatore)														
	Collaboratore Tecnico Professionale - D														
	Collaboratore Tecnico Professionale Informatico - D														
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzonari	Collaboratore Tecnico Professionale senior - DS														
	Collaboratore Tecnico Professionale - D														
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Collaboratore Tecnico Professionale Informatico - D														
	Collaboratore Tecnico Professionale senior - DS														
	Dirigenza														
Dirigenza	Dirigente Analista														
	Totale Ruolo Tecnico														
Ruolo Sanitario															
	Comparto														
Comparto - Area degli Operatori	Infermiere generico (esaurimento) - BS														
	Massaggiatore (esaurimento) - BS														
	Massofisioterapista (esaurimento) - BS														
	Operatore Sanitario (vari profili - esaurimento) - BS														
	Puericultrice (esaurimento) - BS														
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Professionale Sanitario (vari profili - esaurimento) - C														
	Massaggiatore senior (esaurimento) - C														
	Massofisioterapista senior (esaurimento) - C														
	Puericultrice senior - C														
	Assistente Sanitario - D														
	Dietista - D														
	Educatore Professionale - D														
	Fisioterapista - D														
	Igienista Dentale - D														
	Infermiere - D														
	Infermiere Pediatrico - D														
	Logopedista - D														
	Massaggiatore non vedente - D														
	Odontotecnico - D														
	Ortottista - Assistente di Oftalmologia - D														
Ostetrica - D															
Ostetrica Senior - DS															

Prospetto n. 3 - PTFP Personale Universitario

Personale Universitario 2025-2027	
-----------------------------------	--

ANNO 2026

Area	Profilo professionale / Disciplina	Dotazione	Posti coperti al 1/1				Cessazioni			Assunzioni			Posti coperti al 31/12		
		Teste	TI	TD	Totale Teste	TI	TD	Totale Teste	TI	TD	Totale Teste	TI	TD	Totale Teste	
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Tecnico di Neurofisiopatologia - D														
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - D														
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - D														
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - D														
	Tecnico Audiometrista - D														
	Terapista Occupazionale - D														
	Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica - D														
	Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva - D														
	Infermiere pediatrico senior - Ds														
	Infermiere senior - Ds														
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Assistente Sanitario - D														
	Dietista - D														
	Educatore Professionale - D														
	Fisioterapista - D														
	Igienista Dentale - D														
	Infermiere - D														
	Infermiere Pediatrico - D														
	Logopedista - D														
	Massaggiatore non vedente - D														
	Odontotecnico - D														
	Ortottista - Assistente di Oftalmologia - D														
	Ostetrica - D														
	Ostetrica Senior - DS														
	Tecnico di Neurofisiopatologia - D														
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - D														
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - D														
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - D														
	Tecnico Audiometrista - D														
	Terapista Occupazionale - D														
Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica - D															
Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva - D															
Infermiere pediatrico senior - Ds															
Infermiere senior - Ds															
Dirigenza	Dirigenza sanitaria non medica														
	Dirigente biologo														
	Dirigente chimico														
	Dirigente delle professioni sanitarie														
	Dirigente farmacista														
	Dirigente fisico														
	Dirigente odontoiatra														
	Dirigente socio-sanitario														
	Dirigenza medica e veterinaria														
	Allergologia e Immunologia Clinica														
	Anatomia Patologica														
	Anestesia e Rianimazione e Terapia Intensiva														
	.....														
Scienza dell’Alimentazione															
Statistica sanitaria e biometria															
Urologia															
Dirigente veterinario															
	Totale Ruolo Sanitario														
Personale Complessivo															
	Totale Comparto														
	Totale Dirigenza														
	Totale Complessivo														
	Personale Dipendente														

Prospetto n. 3 - PTFP Personale Universitario															
Personale Universitario 2025-2027															
ANNO 2027															
Area	Profilo professionale / Disciplina	Dotazione	Posti coperti al 1/1				Cessazioni			Assunzioni			Posti coperti al 31/12		
		Teste	TI	TD	Totale Teste	TI	TD	Totale Teste	TI	TD	Totale Teste	TI	TD	Totale Teste	
Ruolo Amministrativo															
	Comparto														
Comparto - Area Personale di Supporto	Commissario - A														
	Coadiutore amministrativo - B														
Comparto - Area degli Operatori	Coadiutore amministrativo senior - BS														
Comparto - Area degli Assistenti	Assistente amministrativo - C														
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Collaboratore amministrativo professionale - D														
	Collaboratore amministrativo professionale senior - DS														
	Collaboratore amministrativo professionale - D														
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Collaboratore amministrativo professionale - D														
	Collaboratore amministrativo professionale - DS														
Dirigenza	Dirigente amministrativo														
	Totale Ruolo Amministrativo														
Ruolo Professionale															
	Comparto														
Comparto - Area degli Assistenti	Assistente dell'Informazione - C														
	Assistente religioso - D														
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D														
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D														
	Assistente religioso - D														
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D														
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D														
	Dirigenza														
	Dirigente Avvocato														
	Dirigente Ingegnere														
	Totale Ruolo Amministrativo														
Ruolo Socio Sanitario															
	Comparto														
Comparto - Area degli Operatori	Operatore Socio Sanitario - BS														
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Socio Sanitario Senior (esaurimento) - C														
	Assistente Sociale - D														
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Assistente Sociale senior - DS														
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Assistente Sociale - D														
	Assistente Sociale senior - DS														
	Dirigenza														
Dirigenza	Dirigente Sociologo														
	.....														
	.....														
	.....														
	.....														
	Totale Ruolo Socio Sanitario														
Ruolo Tecnico															
	Comparto														
Comparto - Area Personale di Supporto	Ausiliario specializzato - A														
	Operatore Tecnico - B														
	Operatore Tecnico addetto Assistenza (esaurimento) - B														
Comparto - Area degli Operatori	Operatore Tecnico Specializzato - BS														
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Tecnico Specializzato Senior (esaurimento) - C														
	Assistente tecnico - C														
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Assistente Informatico - C (sostituisce denominazione Programmatore)														
	Collaboratore Tecnico Professionale - D														
	Collaboratore Tecnico Professionale Informatico - D														
	Collaboratore Tecnico Professionale senior - DS														
	Collaboratore Tecnico Professionale - D														
Comparto - Area del Personale di															

Prospetto n. 3 - PTFP Personale Universitario

Personale Universitario 2025-2027	
-----------------------------------	--

ANNO 2027

Area	Profilo professionale / Disciplina	Dotazione	Posti coperti al 1/1				Cessazioni			Assunzioni			Posti coperti al 31/12		
		Teste	TI	TD	Totale Teste	TI	TD	Totale Teste	TI	TD	Totale Teste	TI	TD	Totale Teste	
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Tecnico di Neurofisiopatologia - D														
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - D														
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - D														
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - D														
	Tecnico Audiometrista - D														
	Terapista Occupazionale - D														
	Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica - D														
	Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva - D														
	Infermiere pediatrico senior - Ds														
	Infermiere senior - Ds														
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Assistente Sanitario - D														
	Dietista - D														
	Educatore Professionale - D														
	Fisioterapista - D														
	Igienista Dentale - D														
	Infermiere - D														
	Infermiere Pediatrico - D														
	Logopedista - D														
	Massaggiatore non vedente - D														
	Odontotecnico - D														
	Ortottista - Assistente di Oftalmologia - D														
	Ostetrica - D														
	Ostetrica Senior - DS														
	Tecnico di Neurofisiopatologia - D														
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - D														
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - D														
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - D														
	Tecnico Audiometrista - D														
Terapista Occupazionale - D															
Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica - D															
Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva - D															
Infermiere pediatrico senior - Ds															
Infermiere senior - Ds															
Dirigenza	Dirigenza sanitaria non medica														
	Dirigente biologo														
	Dirigente chimico														
	Dirigente delle professioni sanitarie														
	Dirigente farmacista														
	Dirigente fisico														
	Dirigente odontoiatra														
	Dirigente socio-sanitario														
	Dirigenza medica e veterinaria														
	Allergologia e Immunologia Clinica														
	Anatomia Patologica														
	Anestesia e Rianimazione e Terapia Intensiva														
	.....														
	Scienza dell’Alimentazione														
	Statistica sanitaria e biometria														
Urologia															
Dirigente veterinario															
	Totale Ruolo Sanitario														
Personale Complessivo															
	Totale Comparto														
	Totale Dirigenza														
	Totale Complessivo														
	Personale Dipendente														

Prospetto n. 4 - Quadratura CE Personale universitario

QUADRATURA MODELLO CE			
Personale universitario	2025	2026	2027
Trattamento accessorio personale sanitario universitario			
Altre voci a carico del bilancio aziendale per personale sanitario universitario*			
<b>Totale personale sanitario universitario</b> (da quadrare con la voce BA1420 del mod. CE)			
Trattamento accessorio personale non sanitario universitario			
Altre voci a carico del bilancio aziendale per personale non sanitario universitario*			
<b>Totale personale non sanitario universitario</b> (da quadrare con la voce BA1810 del mod. CE)			

\* Elencare le altre voci a carico del bilancio aziendale: